

WILO SE nutzt gruppenweit Planungs- und Reportinglösung von Codec

„ Die Applikation ist auch für Controller ohne IT-Hintergrund einfach zu bedienen und intuitiv erlernbar. Dadurch genießt diese Lösung innerhalb der WILO Gruppe eine hohe Akzeptanz. “

Tilman Heise, Manager Group Sales Controlling, WILO SE



Die WILO SE ist einer der weltweit führenden Hersteller von Pumpen und Pumpensystemen für die Heizungs-, Kälte- und Klimatechnik sowie die Wasserver- und Abwasserentsorgung. Wilo-Pumpen finden Anwendung in gewerblichen Gebäuden, kommunalen Einrichtungen, in der Industrie und privaten Haushalten. Durch innovative Konzepte und Technologien entwickelte sich das 1872 gegründete Unternehmen mit einem Umsatz von 977 Millionen Euro zum sechstgrößten Pumpenhersteller der Welt. Die 2002 aus der Verschmelzung der Wilo-Salmson AG mit der Wilo GmbH hervorgegangene WILO SE hat Vertretungen in 50 Ländern und beschäftigt weltweit ca. 6.000 Mitarbeiter.

gruppen und Einzelgesellschaften auswertbar sein. Daher entschied das Management 2002, eine professionelle Planungs- und Reportinglösung einzuführen. Wegen der verschiedenen Märkte außerhalb der Euro-Zone, wurde ein System gesucht, mit dem sich unterschiedliche Währungen einfach integrieren lassen. „Zudem benötigten wir ein Planungs- und Reportingtool, das weltweit webbasiert zur Verfügung steht“, erläutert Tilman Heise, Manager Group Sales Controlling der WILO SE.

Geschäftsspezifische Lösung

Aus drei Anbietern wählte die WILO SE die passende Lösung des Beratungshauses Codec—Infor Performance Management (PM). Ausschlaggebend für diese Entscheidung war die Kombination von webbasierter Planung und Budgetierung sowie der Analysefunktionalitäten für Plan-Ist-Vergleiche auf allen Verdichtungsebenen in einem einheitlichen System.

In nur zwei Wochen wurde die neue Kostenstellenplanung für den Standort Dortmund umgesetzt. Darüber hinaus implementierte Codec eine Planungs- und Reporting-Applikation, die weltweit online für alle Gesellschaften zur Verfügung steht. In dieser wird die voll-

Ausgangslage

Lange plante die WILO SE mit Excel-Tabellen, doch mit zunehmender Unternehmensgröße stiegen auch die Anforderungen an die Controlling-Aufgaben im Hinblick auf Planung und Reporting. Kennzahlen wie Umsatz, Kosten, Operating Margin, EBIT und Mitarbeiter sollten nun in komplexen Konstellationen nach Produkten, Regionen, Kunden-

Auf einen Blick

WILO SE

Die WILO SE ist einer der weltweit führenden Hersteller von Pumpen und Pumpensystemen für die Heizungs-, Kälte- und Klimatechnik, die Wasserver- und Abwasserentsorgung.

Branche

Fertigung

Produkt

Infor Performance Management (PM)

Herausforderung

- Gruppenweit flexible Auswertung der für das Controlling benötigten Kennzahlen wie Umsatz, Kosten, Operating Margin, EBIT und Personal
- Abbildung unterschiedlicher Währungen in einem System
- Weltweit webbasierter Zugang

Geschäftsspezifische Lösung

- Implementierung von Infor Performance Management (PM) ermöglicht Kombination von webbasierter Planung & Budgetierung
- Analysefunktionalitäten für Plan-Ist-Vergleiche auf allen Verdichtungsebenen in einem einheitlichen System
- Deutlich verkürzte Planungszyklen durch standardisierte Inhalte und strukturierte Arbeitsschritte, gewohnte Excel-Umgebung
- Intuitive Bedienbarkeit erzeugt hohe Nutzerakzeptanz bei WILO SE





ständige Vertriebsplanung bis zur Gewinn- und Verlustrechnung und der Bilanz ermittelt. Dabei planen die Einzelgesellschaften „Bottom Up“ in der lokalen Währung. Die Planung wird dann auf Gruppenebene in die relevanten Währungen umgerechnet und verdichtet.

Das Gesamtbild des Unternehmens steht dank der integrierten Finanzlogik der Codec Lösung für Reportingzwecke im Excel zur Verfügung und wird von mehr als 200 Mitarbeitern unterschiedlicher Unternehmensbereiche genutzt.

„Wir haben jetzt endlich die Option, verschiedene Detaillierungsgrade darzustellen und die Gruppe nach unterschiedlichen Kriterien zu analysieren. Das Unternehmen ist jetzt in all seinen Facetten abbildbar; zudem sind die unterschiedlichen Hierarchien einfach zu bedienen“, betont Tilman Heise.

Verkürzte Planungszyklen

Der Einsatz von Infor PM im

Planungsprozess sorgt für deutlich verkürzte Planungszyklen: Inhalte sind standardisiert und alle Arbeitsschritte laufen strukturierter ab als zuvor. Durch die wesentlich schnellere Planung kann WILO nun zeitnah auf Veränderungen reagieren und so im internationalen Wettbewerb konkurrenzfähig bleiben.

Ein weiterer Vorteil: Aufwendige Client-Server-Installationen können durch das webbasierte System vermieden werden, auch wenn es von vielen Anwendern gleichzeitig genutzt wird.

„Die Applikation ist auch für Controller ohne IT-Hintergrund einfach zu bedienen und intuitiv erlernbar, dadurch genießt diese Lösung innerhalb der WILO Gruppe eine hohe Akzeptanz“, erklärt Tilman Heise. Das neue Excel-Add-in „Excel-Services“ erleichtert die Arbeit der Controller erheblich, da sich Reports nun mit einer direkten Datenbankanbindung auf-

bauen lassen und so im gewohnten Excel-Umfeld gearbeitet werden kann. Dies ist ohne technisches Know-how mit nur wenigen Mausklicks möglich. Dabei kann auf die zentralen Daten sowohl lesend als auch schreibend zugegriffen werden. Deshalb kommt diese Lösung nicht nur beim Aufbau von hochwertigen Analysen und Reports zum Einsatz, es werden auch Planungen aus Excel direkt in die Datenbank zurückgeschrieben und stehen allen Mitarbeitern sofort zur Verfügung.

Ausblick

Alle Anforderungen der WILO SE aktuell und in Zukunft sind mit der von Codec entwickelten Lösung umsetzbar. „Neben der Hauptentwicklung der Planung gibt es für uns viele Möglichkeiten, die Software flexibel zu nutzen und für verschiedene Fragestellungen zu erweitern. So werden wir zum Beispiel die Kostenstellenplanung auf weitere Produktionsgesellschaften ausweiten“, erläutert Tilman Heise. Die integrierte Personalplanung innerhalb der Kostenstellenplanung ist bereits implementiert. Zudem ist eine Weiterentwicklung der EPM-Lösung vorgesehen, um die strategische Planung, die Mittelfristplanung und den rollierenden Forecast abzubilden. Hierzu wird in Zukunft das Infor PM-Modul-Planning zur Simulation eingesetzt.

„ Wir haben jetzt endlich die Option, verschiedene Detaillierungsgrade darzustellen und die Gruppe nach unterschiedlichen Kriterien zu analysieren. Das Unternehmen ist jetzt in all seinen Facetten abbildbar.“

Tilman Heise, Manager Group Sales Controlling, WILO SE

© 2009 Codec GmbH. Alle Rechte vorbehalten. Alle Dienstleistungen von Codec sowie die entsprechenden Logos sind Trademarks und eingetragene Marken der Codec GmbH. Alle anderen genannten Firmennamen, Produkte und Dienstleistungen sind Trademarks oder registrierte Marken ihrer jeweiligen Eigentümer.
Die hierin veröffentlichten Informationen können ohne Vorankündigung verändert werden. Diese Veröffentlichung dient ausschließlich informativen Zwecken, ohne irgendwelche Garantien darzustellen. Codec übernimmt keine Haftung für etwaige Fehler oder Versäumnisse innerhalb der Publikation. Garantien und Zusagen bezüglich der Produkte und Dienstleistungen von Codec werden ausschließlich in den entsprechenden Verträgen gegeben. Keine Aussagen innerhalb der Veröffentlichung sind als zusätzliche Garantien zu verstehen.